

De gemeenteraad van Kaag en Braassem

datum
ons kenmerk
uw brief van
uw BSN
uw kenmerk
behandeld door F. Moraal
onderwerp Doelen en inspanningen
bijlage(n) Overzicht DIN

Geachte leden van de raad,

Tijdens de samenvattende thema avond op 8 april hebben wij u de resultaten en uitkomsten teruggekoppeld van de eerdere thema avonden. Op deze avond hebben wij u ook de opzet van de Perspectiefnota (P-nota) en andere toekomstige financiële producten gepresenteerd. Belangrijke bouwsteen van deze producten is het zogenaamd Doel-Inspanningen-Netwerk (DIN). Op 8 april hebben we reeds een paar fragmenten van ons DIN aan u laten zien.

Het DIN tot nu toe is de uitkomst van een gezamenlijk proces, met als doel meer scherp te krijgen in de doelen die genoemd zijn in het raadsakkoord. Gebleken is dat de scherpheid tijdens de thema avonden soms lastiger was aan te brengen dan van te voren gedacht. Zowel door u als raad als door ons college is aangegeven dat indien we straks goed willen en kunnen beoordelen en/of verantwoorden of de inspanningen daadwerkelijk ook de gewenste resultaten opgeleverd hebben en de doelen zijn behaald, de doelen op onderdelen nog aanscherping moeten krijgen.

In dat licht heeft uw raad aangegeven te willen kijken of met elkaar tot aanscherping gekomen zou kunnen worden. Hierbij treft u het overzicht aan doelen (en inspanningen) aan zoals deze ook aan u gepresenteerd zijn tijdens de avond op 8 april. De in dit overzicht genoemde doelen vormen uiteindelijk de bouwstenen voor het DIN, ten behoeve van de P-Nota.

De doelen en inspanningen in het overzicht zijn ingedeeld in de drie begrotingsprogramma's en bijbehorende thema's. Het overzicht bestaat uit drie kolommen:

1. Hoofddoelen/ER-doelen;
2. SMART doelen/resultaten;
3. Mogelijke inspanningen

Doelen beschrijven de gewenste toestand

Een doel is antwoord op de vraag: "wat we willen bereiken", een doel is de gewenste situatie (toestand of eigenschap) van een object in een bepaalde omgeving.

Hoofddoelen of ER-doelen geven een ideaal aan waar mensen zich op kunnen richten. Deze doelen laten de koers op hoofdlijnen zien en kennen vaak een lange termijn. Deze doelen zijn vaak zodanig geformuleerd dat achteraf moeilijk te bepalen valt of ze echt zijn gehaald. Dit zijn ER doelen zoals mooiER, vriendelijkER, meER, hogER.

Goede doelen zijn meer specifiek en meetbaar

Als we, zoals aangegeven, willen dat doelen echt een sturende rol kunnen vervullen, dan zullen ze aan de SMART eisen moeten voldoen. Dat wil zeggen ze moeten Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden, samengevat in het acroniem SMART. Om de gestelde doelen meer SMART te maken en achter het resultaat te komen moet de vraag worden beantwoord: 'wat is er klaar als het klaar is?'. Hoe helderder het antwoord op de vraag is, hoe beter het te sturen en te controleren is.

Inspanningen om de doelen en resultaten te behalen

Inspanningen of activiteiten laten uiteindelijk zien wat wij als college gaan doen om de door u als raad gestelde doelen en resultaten te bereiken. De inspanningen, zoals nu opgenomen in dit overzicht, komen uit de gehouden thema-avonden (richtinggevende uitspraken van raad richting college) en zijn aangevuld met andere mogelijke inspanningen, met het idee dat dit kan helpen om de doelen scherper te maken. Het college zal zich de komende tijd nog buigen over de definitieve inspanningen die in de P-memo opgenomen zullen worden.

Proces naar de P-Nota

U zal tijdens de fractieavond van de 11^e mei afzonderlijk in de fracties bekijken waar aanscherpingen nodig zijn. Wij bieden u graag ondersteuning vanuit de ambtelijke organisatie bij dit proces aan. We stellen voor om in ieder geval deze avond gezamenlijk af te trappen, voordat iedereen in de fracties met elkaar aan de slag gaat. Daarnaast schuiven wij graag aan bij de fracties om de discussies te faciliteren.

Op 13 mei staat er een raadsavond gepland om, met ambtelijke procesbegeleiding, aan de hand van de voorbereidingen van uw fracties te bekijken of er gezamenlijk draagvlak te vinden is voor aanscherping van de doelen. Mocht blijken dat bepaalde aanscherpingen geen raadsbreed draagvlak hebben, kunt u als raad op zoek gaan naar partijen om met elkaar een coalitie te vormen om deze aanscherpingen bij de P-Nota in te dienen als amendement. De uitkomsten van beide avonden zullen wij mee terugnemen en waar mogelijk meenemen bij de opstelling van de P-nota.

Met vriendelijke groet,
namens het college van burgemeester en wethouders,

M.E. Spreij
Gemeentesecretaris